



Réseau québécois des groupes écologistes

**Planification stratégique
quinquennale
2017-2022**

PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2017-2022

Processus d'élaboration et d'adoption

Octobre 15	Conseil d'administration	Bilan provisoire planification 12-17
Avril à octobre 16	Membres	Appel à participation comité aviseur
Mai 2016	Assemblée générale annuelle	Activité de retour sur la planification 12-17
Novembre 16	Lac à l'épaule	Mission et axes
Janvier 17	Lac à l'épaule	Axes et objectifs
Avril 17	Comité aviseur	Objectifs, actions et échéanciers
Mai 17	Sondage aux membres	Validation
Juin 17	Assemblée générale annuelle	Adoption finale

Préparé par le comité aviseur et l'équipe de travail:

Comité aviseur

Maude Prud'homme, présidente CA RQGE

Axtli Viau, trésorier CA RQGE

Danny Colin, secrétaire RQGE

Marie-Ève Robinson, administratrice

Équipe de travail

Chantal Levert, coordination générale RQGE

Anipier Maheu, coordination des communications et de la vie associative RQGE

Table des matières

Historique de la planification stratégique au RQGE.....	4
Durée de cette planification stratégique.....	5
La mission du RQGE	5
Les valeurs du RQGE	5
Les axes priorités en fonction de la mission.....	5
Les objectifs visés pour chacun des axes	6
Plan d'action quinquennal	7
Axe 1 Le RQGE et ses membres	7
Objectif 1.1 Consolider la force, la cohésion et le rayonnement du Réseau.....	7
Objectif 1.2. Mettre en valeur l'expertise et les activités de nos membres	8
Objectif 1.3. Offrir des services en fonction des besoins de nos membres.....	8
Objectif 1.4. Maintenir une saine gestion démocratique de l'organisme	9
Axe 2 Pratiques d'écologie sociale.....	10
Objectif 2.1. Favoriser et consolider nos solidarités intersectorielles.....	10
Objectif 2.2. Améliorer nos relations avec les communautés autochtones et internationales	10
Objectif 2.3. Promouvoir des analyses et critiques intersectorielles.....	11
Objectif 2.4. Proposer des alternatives écosociales	11
Axe 3 Représentation et dossiers transversaux	12
Objectif 3.1 Favoriser la cohésion du secteur environnemental	12
Objectif 3.2 Améliorer la veille des dossiers	12
Objectif 3.3 Représenter nos membres sur la scène politique et institutionnelle	13
Objectif 3.4. Investir l'espace public et politique.....	13

Historique de la planification stratégique au RQGE

Un processus de planification stratégique est exigeant. Il faut donc croire à ses bienfaits pour persister dans les bilans, les analyses de conjoncture et les exercices d'imagination collective quant aux possibilités d'intervention, d'amélioration. Toutefois, il en ressort dans l'intangible un certain diapason au sein des personnes qui y auront pris part, facilitant ainsi une mise en œuvre plus fluide, et nous vous remercions d'y accorder une attention qui fera résonner d'autant plus fort nos actions communes.

Le premier processus formel de planification stratégique à avoir lieu au sein du RQGE s'est amorcé en 2008 pour aboutir à une planification triennale 2009-2012. La situation était alors critique et des rénovations, voire des refontes importantes, étaient nécessaires pour la survie de l'organisme, mais aussi pour resituer sa pertinence au sein des membres ainsi qu'auprès des alliés dans une société en constante transformation, et ce, avec des moyens financiers drastiquement réduits. Ces années ont donné lieu à des modifications de règlements généraux, à l'intégration de pratiques associatives nouvelles, à une réorganisation du personnel et à une refonte des outils de communication entre autres. Ces années furent éprouvantes à certains égards, mais ont permis de soutenir une certaine renaissance du RQGE.

La seconde planification stratégique, 2012-2017, forte des acquis des travaux réalisés, s'est orientée davantage encore vers les services aux membres et la diffusion d'une culture critique et analytique afin de contribuer à l'émergence d'alternatives écologiques et sociales aux systèmes actuels, aspect fondamental de la mission du RQGE. Les résultats sont encourageants, bien que difficilement mesurables quant aux retombées générales. Une participation significative au *Front commun pour une transition énergétique* naissant constitue un endroit de choix pour soutenir les valeurs du RQGE, tout comme le partage de la *Boîte à outils* à l'ensemble du mouvement. De plus, la pérennité du Réseau exige toujours certains soins; ce fut particulièrement le cas dans l'accueil des stagiaires ainsi qu'un intérim et une transition de personnel à la coordination du réseau.

Une projection sur cinq ans constitue à plusieurs niveaux un ensemble d'hypothèses formulées au mieux afin de garder le cap malgré l'actualité, tout en se dotant d'objectifs robustes afin de guider quelques détours pertinents en cours de route. Ceci dit, la planification stratégique ici déposée est porteuse d'une certaine audace exigée, il nous semble, par cette époque charnière à maints égards d'un point de vue écologique, mais aussi économique, politique et social. Elle comporte plusieurs éléments en continuité avec les objectifs des dernières années, non que nous n'ayons pas cheminé tant s'en faut, mais parce que l'ambition de favoriser l'émergence d'une société écologique présente des défis à aborder une bouchée à la fois et parce que certains d'entre eux demeurent centraux quelques années plus tard. Nous croyons que le Réseau et ses membres nourrissent des forces nouvelles pour relever ces défis de mieux en mieux, *parce qu'ensemble, on va plus loin.*

Maude Prud'homme, présidente RQGE

Durée de cette planification stratégique

Cette planification stratégique est quinquennale, donc s'échelonne sur 5 ans, de juin 2017 à mai 2022.

La mission du RQGE

La mission du RQGE se décline en trois volets: associatif, communautaire et politique, et ce, sous le libellé suivant:

Le RQGE est un outil de réseautage pour ses membres voués à la protection de l'environnement et à l'émergence d'une société écologique. L'organisme facilite les communications entre les groupes de base ainsi que leur rayonnement. Créateur d'espaces de discussion et d'action, le RQGE revendique une reconnaissance concrète pour le mouvement environnemental et ses apports à la protection du patrimoine naturel, la conservation des ressources, la santé et la sécurité civique publique ainsi qu'au mieux-être de la société québécoise. Le RQGE se veut un pont entre les groupes écologistes et les autres acteurs sociaux de la société québécoise.

Les valeurs du RQGE

Étant cohérents, et parce qu'intrinsèques à notre mission, nous conserverons pour la mise en œuvre de cette planification stratégique 2017-2022 les mêmes valeurs que celles établies lors de l'exercice 2012-2017, soient:

Autonomie, Solidarité et Respect de la nature

Les axes priorités en fonction de la mission

En tenant compte de la mission, des valeurs et des expériences acquises des planifications stratégiques antérieures, voici les nouveaux axes d'intervention proposés lors du Lac-à-l'épaule de novembre 2016 pour la planification 2017-2022:

Axes de la dernière planification 2012-2017	Axes proposés pour la planification 2017-2022
<ul style="list-style-type: none"> • Augmenter la capacité d'action et de mobilisation des membres du RQGE • Contribuer à l'émergence d'alternatives écologiques et sociales • Assurer la pérennité du Réseau 	<ul style="list-style-type: none"> • Mission associative: Le RQGE et ses membres • Mission communautaire: Pratiques d'écologie sociale • Mission politique: Représentation et dossiers transversaux

Les objectifs visés pour chacun des axes

Le **premier axe**, vise un renforcement des capacités des membres du Réseau à partir du principe selon lequel la société gagnerait à bénéficier davantage de l'expertise de ses membres.

Le **second axe** représente une volonté de s'inscrire dans des virages sociétaux nécessaires et de développer davantage de propositions quant à ce que nous souhaiterions voir émerger. Il vise à dépasser le mode défensif dans lequel nous sommes souvent confinés pour nous permettre de prendre activement part aux débats et démarches de changements sociétaux.

Le **troisième axe** assure l'attention nécessaire à la mouvance sociopolitique en vue d'être en mesure de mieux prévoir nos actions. De ces trois axes découlent les 12 objectifs suivants:

Mission associative Axe 1 Le RQGE et ses membres	Mission communautaire Axe 2 Pratiques d'écologie sociale	Mission politique Axe 3 Représentation et dossiers transversaux
1.1. Consolider la force, la cohésion et le rayonnement du Réseau 1.2. Mettre en valeur l'expertise de nos membres 1.3. Offrir des services en fonction des besoins de nos membres 1.4. Maintenir une saine gestion interne de l'organisme	2.1. Favoriser et consolider nos solidarités intersectorielles 2.2. Améliorer nos relations avec les communautés autochtones et internationales 2.3. Promouvoir des analyses et critiques intersectorielles 2.4. Proposer des alternatives écosociales	3.1. Favoriser la cohésion du secteur environnemental 3.2. Améliorer la veille des dossiers 3.3. Représenter nos membres sur la scène politique et institutionnelle 3.4. Investir l'espace public et politique

Plan d'action quinquennal

Nous reprenons chacun des axes et déclinons les objectifs avec des actions concrètes. Cette planification comporte **50 actions**.

Sessions:

H	Hiver	Janvier à mars
P	Printemps	Avril à juin
A	Automne	Septembre à décembre

Note: La session printemps a été ajoutée à cette planification en vue de mieux prévoir cette période occupée en ce qui a trait à la gestion interne et ainsi mieux répartir les actions prévues et les imprévus. Par ailleurs la session d'été a été supprimée considérant que les bureaux du RQGE sont fermés de la mi-juin à la fin août.

Légende:

	Action prioritaire
	Action non prioritaire, mais maintenue
	Action reportée/ ne s'applique pas
Vert	Amendement AGA 18

Axe 1 Le RQGE et ses membres

Année	2017		2018				2019			2020			2021			2022
Session		A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H	
Objectif 1.1 Consolider la force, la cohésion et le rayonnement du Réseau																
1.1.1 Établir un portrait de nos membres par le biais d'un sondage et de son analyse																
1.1.2 Bonifier l'historique du Réseau et le diffuser auprès de divers acteurs-trices																

Année	2017	2018			2019			2020			2021			2022
Session	A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H
1.1.3 Diffuser la mission du Réseau auprès de nos membres et divers acteurs-trices														
1.1.4 Recruter des membres et établir des partenariats en fonction des valeurs et missions partagées ou complémentaires														
1.1.5 Expliquer et défendre notre identité ACA (action communautaire autonome)														
1.1.6 Favoriser les liens et les solidarités entre nos membres														
Objectif 1.2. Mettre en valeur l'expertise et les activités de nos membres														
1.2.1 Répertorier et diffuser les expertises et offres de service de nos membres														
1.2.2 Assurer et améliorer la visibilité de nos membres sur nos médias sociaux et le site Web														
1.2.3 Mettre à jour et maintenir le répertoire des groupes environnementaux														
1.2.4 Diffuser et faire la promotion de l'étude «Portrait des groupes écologistes»														
1.2.5 Appuyer des initiatives soutenues par un ou des groupes membres du RQGE. (Amendement AGA 18).														
Objectif 1.3. Offrir des services en fonction des besoins de nos membres														
1.3.1 Mettre à jour et diffuser le répertoire des ressources financières offertes aux OBNL et le bonifier d'outils d'autofinancement disponible pour les membres (Amendement AGA18).														
1.3.2 Répertorier et diffuser les ressources matérielles disponibles (prêt ou partage de locaux, assurances responsabilités ou collectives, etc.)														
1.3.3 Favoriser entre nos membres le partage des connaissances (dossiers) et des ressources professionnelles (comptables, scientifiques, juristes, etc.)														

Année	2017			2018			2019			2020			2021			2022
Session	A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H		
1.3.4 Offrir un soutien organisationnel et professionnel aux membres lorsque possible																
1.3.5 Promouvoir et développer la boîte à outils																
1.3.6 Cibler et établir des collaborations avec les milieux universitaires																
Objectif 1.4. Maintenir une saine gestion démocratique de l'organisme																
1.4.1 Diffuser des outils valorisant la gestion transversale et les pratiques solidaires																
1.4.2 Créer un comité de révision et refondre nos règlements généraux afin de favoriser l'ouverture et améliorer l'horizontalité du fonctionnement du Réseau																
1.4.3 Produire et mettre à jour des outils de passation et d'intégration pour les renouvellements de l'équipe (CA, personnel, stagiaires, etc.)																
1.4.4 Procéder à des évaluations-bilans pour chaque membre de l'équipe (emplois, contrats, stages)																
1.4.5 Assurer le suivi et le renouvellement de la planification stratégique																
1.4.6 Rechercher en continu des subventions en cohésion avec nos valeurs et notre mission																
1.4.7 Reconnaître et valoriser le travail des personnes qui contribuent au RQGE																

Axe 2 Pratiques d'écologie sociale

Année	2017			2018			2019			2020			2021			2022
Trimestre	A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H		
Objectif 2.1. Favoriser et consolider nos solidarités intersectorielles																
2.1.1 Représenter le secteur environnemental au sein de l'action communautaire																
2.1.2 Maintenir notre solidarité et notre implication dans les luttes sociales et unitaires																
2.1.3 Maintenir et développer des partenariats avec le secteur des droits humains																
Objectif 2.2. Améliorer nos relations avec les communautés autochtones et internationales																
2.2.1 Créer des ponts entre le RQGE et les communautés autochtones																
2.2.2 Promouvoir les discours et les pratiques anticolonialistes																
2.2.3 Soutenir dans la mesure des moyens du RQGE les luttes environnementales et sociales des communautés autochtones, grassroots ou traditionnalistes (Ajout de AGA 2018).																

Année	2017			2018			2019			2020			2021			2022
Trimestre	A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H		
Objectif 2.3. Promouvoir des analyses et critiques intersectorielles																
2.3.1 Entretien des liens avec des acteurs sociaux diversifiés																
2.3.2 Établir des partenariats avec des médias et groupes de recherche alternatifs																
2.3.3 Créer des collaborations avec les milieux universitaires et scientifiques																
2.3.4 Produire et diffuser des analyses critiques																
Objectif 2.4. Proposer des alternatives écosociales																
2.4.1 S'informer sur les réseaux similaires au nôtre à travers le Monde																
2.4.2 Développer et promouvoir nos expertises démocratiques et solidaires																
2.4.3 Suivre et promouvoir les organisations et projets innovants et alternatifs																

Axe 3 Représentation et dossiers transversaux

Année	2017	2018			2019			2020			2021			2022	
Trimestre		A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H
Objectif 3.1 Favoriser la cohésion du secteur environnemental															
3.1.1 Entretien et développer nos relations avec l'ensemble du milieu environnemental															
3.1.2 Élaborer un descriptif de notre mission et veiller à sa bonne compréhension															
3.1.3 Bonifier et diffuser notre expertise en matière de processus démocratique															
3.1.4 Participer aux initiatives de l'ensemble du secteur environnemental en concordance avec notre mission et nos valeurs															
Objectif 3.2 Améliorer la veille des dossiers															
3.2.1 Produire annuellement un calendrier de suivi législatif (projets de loi, commissions, BAPE, etc.)															
3.2.2 Produire des outils de suivi des cycles électoraux (fédéral, provincial, municipal)															
3.2.3 Développer des échanges gouvernementaux et parlementaires stratégiques															
3.2.4 Veiller à ce que l'ensemble des dossiers d'actualité ayant des impacts sur l'environnement soient suivis par le milieu environnemental et les acteurs-trices concernées.															

Année	2017			2018			2019			2020			2021			2022
Trimestre	A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H	P	A	H		
Objectif 3.3 Représenter nos membres sur la scène politique et institutionnelle																
3.3.1 Porter et défendre le dossier du financement des groupes écologistes																
3.3.2 S'impliquer au sein du Réseau d'action communautaire autonome (RQ-ACA)																
3.3.3 S'impliquer au sein du Regroupement des organismes en défense collective des droits (RO-DCD)																
Objectif 3.4. Investir l'espace public et politique																
3.4.1 Mettre en œuvre un plan de communication ciblant des acteurs-trices diversifié-es																
3.4.2 Développer des outils soutenant une implication législative et consultative citoyenne																
3.4.3. Améliorer nos relations avec les médias traditionnels et alternatifs																
3.4.4 Mettre à jour et bonifier la liste des médias offerte à nos membres																